



# PLAN STRATÉGIQUE

2022-2027



## CONTEXTE ET APERÇU DU **PLAN STRATÉGIQUE**

Wrestling Canada Lutte (WCL) a engagé Sheffe Consulting pour développer son nouveau plan stratégique. Ce processus a commencé par l'engagement des parties prenantes par le biais d'un groupe de discussion et d'une enquête afin de recueillir des commentaires sur l'orientation de l'organisation et sur la version préliminaire du plan. Les commentaires anonymes générés par ces engagements ont été pris en compte par le comité de planification stratégique. Le cadre présenté ci-dessous décrit les différentes composantes du plan.





## VISION

Atteindre une excellence internationale durable grâce à la croissance de la lutte au Canada.



## MISSION

Offrir un leadership, un soutien et une sécurité à l'échelle nationale à nos athlètes et autres participants dans leur quête d'un podium international.

# VALEURS

## COLLABORATION

S'unir et coopérer en synergie avec d'autres pour atteindre un objectif ou un résultat commun.

## EXCELLENCE

volonté et détermination à réussir en s'efforçant de faire mieux dans tous les domaines, sur le tapis et en dehors.

# CONFIANCE

Croyance et confiance dans l'honnêteté et la fiabilité de WCL et de ses participants.

## INCLUSIVITÉ

l'incarnation et l'acceptation de personnes et d'idées diverses qui construisent une culture de respect, de dignité et d'équité pour tous.

## INTÉGRITÉ

être honnête, transparent et confiant que tous les participants agiront dans le meilleur intérêt de WCL, de ses athlètes et des autres participants.

# DOMAIN D'INTERVENTION

## DI 2 GOUVERNANCE ET GESTION

Utilisation de principes contemporains de gouvernance d'affaires, y compris une surveillance stratégique efficace et des normes fiscalement responsables.

## DI 3 PERFORMANCE DU NIVEAU DU PODIUM

Placer des athlètes dans les quatre premières positions (1er, 2e, 3e, 4e) dans les épreuves majeures.

## DI 4 RETOUR AU SPORT PAR LE DÉVELOPPEMENT

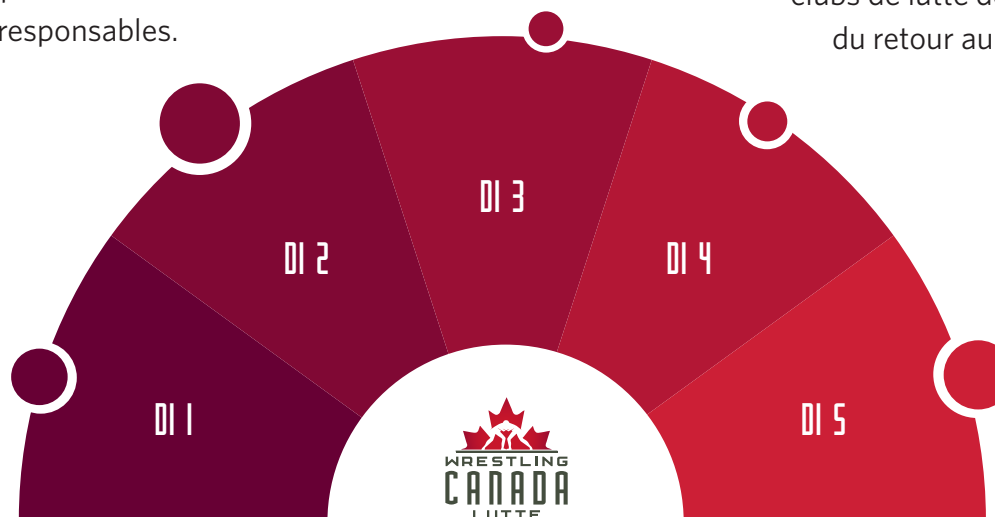
Renouveler et soutenir la reconstruction des systèmes et des clubs de lutte de base, dans le cadre du retour au sport au Canada.

## DI 5 PROMOTION DU SPORT

Favoriser la promotion de la lutte par l'excellence dans l'organisation des événements, la communication stratégique et les efforts de marketing, ainsi que l'engagement et le soutien des anciens athlètes.

## DI 1 CULTURE

Créer une culture sécuritaire et basée sur des valeurs qui est soutenue par et pour nos athlètes et autres participants.





Créer une culture sécuritaire et basée sur des valeurs qui est soutenue par et pour nos athlètes et autres participants.

## RÉALISATIONS [LES QUOI]

- 1.1** Poursuivre la mise en œuvre et le perfectionnement des directives et des politiques en matière de sécurité dans le sport.
- 1.2** Accroître la communication efficace et axée sur les solutions entre WCL, les athlètes et les autres participants, en vue d'une culture et d'interactions plus positives, respectueuses et responsables.
- 1.3** Renforcer le soutien et l'adhésion au programme de haute performance de WCL.
- 1.4** Mettre en œuvre une politique d'équité, de diversité et d'inclusion (ÉDI) de WCL.

## INITIATIVES MAJEURES [LE COMMENT]

- 1.1A** Élaborer et offrir un programme éducatif sur les directives de comportement acceptable pour les participants, tant sur le tapis qu'à l'extérieur.
- 1.1B** Soutenir et assurer la mise en œuvre par les APT des directives et politiques provinciales en matière de sécurité dans le sport, qui s'alignent sur celles de WCL, comme condition d'adhésion à WCL.
- 1.1C** Soutenir la transition vers le mécanisme national de tierce partie.
- 1.2A** Organiser des réunions trimestrielles avec les athlètes et les autres participants.
- 1.2B** Organiser une réunion annuelle en personne avec WCL et ses athlètes.
- 1.2C** Organiser des sessions techniques trimestrielles avec les entraîneurs et les officiels.
- 1.3A** Réviser les ententes entre athlètes et entraîneurs de manière à ce que la non-conformité ait des conséquences sur l'accès à la participation et au financement des équipes nationales.
- 1.4A** Développer une politique d'ÉDI de WCL.
- 1.4B** Élaborer et offrir un programme éducatif aux participants.



Utilisation de principes contemporains de gouvernance d'affaires, y compris une surveillance stratégique efficace et des normes fiscalement responsables.

## RÉALISATIONS [LES QUOI]

**2.1** Optimiser les structures et systèmes organisationnels.

**2.2** Accroître la clarté des compétences et des rôles au sein de WCL et de ses groupes de parties prenantes, et pour ces derniers

**2.3** Accroître la diversification des revenus provenant des secteurs non gouvernementaux

**2.4** Accroître la conformité au Code canadien de gouvernance du sport

## INITIATIVES MAJEURES [LE COMMENT]

**2.1A** Effectuer une revue complète du modèle d'affaires et mettre en œuvre les changements basés sur l'évaluation.

**2.1B** Ressources pour tous les comités de WCL afin de s'assurer qu'ils sont actifs et fonctionnent.

**2.2A** Développer un tableau des rôles révisé avec une compréhension partagée de la compétence et des rôles respectifs de WCL et de ses groupes de parties prenantes membres.

**2.3A** Élaborer une stratégie pour recueillir un pourcentage ou un montant défini de fonds du secteur non gouvernemental.

**2.4A** Effectuer un examen de la gouvernance de WCL et mettre en œuvre des changements pour optimiser la performance organisationnelle.

**2.4B** Dispenser une formation sur la gouvernance au CA et aux autres participants.

# PERFORMANCE DU NIVEAU DU PODIUM



Placer des athlètes dans les quatre premières positions (1er, 2e, 3e, 4e) dans les épreuves majeures.

## RÉALISATIONS [LES QUOI]

- 3** Obtenir les résultats suivants pour le podium :
- Augmentation du nombre de victoires aux Championnats du monde dans toutes les catégories d'âge (cadet, junior, U23 et senior).
  - Augmentation du nombre de placements parmi les huit premiers aux Championnats du monde et aux Jeux olympiques dans toutes les catégories d'âge.
  - Augmentation du nombre de lutteurs se qualifiant pour les Jeux olympiques
  - Augmentation des médailles aux Jeux olympiques et aux Championnats du monde dans toutes les catégories d'âge.

## INITIATIVES MAJEURES [LE COMMENT]

- 3.1** Identifier les meilleurs athlètes pour la performance internationale, par une sélection basée sur la performance sur le tapis.
- 3.2** Faciliter les possibilités d'entraînement des athlètes entre les clubs.
- 3.3** Optimiser le financement de la formation et de la compétition au niveau national et international.
- 3.4** Accroître la participation étrangère à l'entraînement national et à la compétition internationale au Canada.

# RETOUR AU SPORT PAR LE DÉVELOPPEMENT



Renouveler et soutenir la reconstruction des systèmes et des clubs de lutte de base, dans le cadre du retour au sport au Canada.

## RÉALISATIONS [LES QUOI]

## INITIATIVES MAJEURES [LE COMMENT]

|                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>4.1</b> Les inscriptions des participants reviennent au niveau pré-pandémique d'ici 2025 pour tous les événements sanctionnés par WCL.  | <b>4.1A</b> Soutenir les APT dans le développement d'une initiative de recrutement d'athlètes au niveau de la base.<br><b>4.1B</b> Soutenir les APT dans l'élaboration et l'organisation d'une série de stages régionaux annuels, en facilitant la participation d'entraîneurs de HP et de clubs d'excellence ainsi que d'athlètes des équipes nationales.                 |
| <b>4.2</b> Accroître la diversité de la participation des athlètes dans le sport au-delà de la lutte de compétition.                       | <b>4.2A</b> Développer une campagne de réseaux sociaux pour la «Lutte pour la vie» ("Wrestling for Life"), en recadrant la lutte comme un exutoire de conditionnement physique.<br><b>4.2B</b> Recruter des athlètes retraités comme entraîneurs, arbitres et administrateurs.                                                                                             |
| <b>4.3</b> Revitaliser les programmes de développement du sport de WCL en accord avec le cheminement de développement des athlètes de WCL. | <b>4.3A</b> Réviser et relancer les programmes de développement sportif de WCL.<br><b>4.3B</b> Assurer l'accessibilité des programmes de développement de la lutte dans le système scolaire au secondaire.                                                                                                                                                                 |
| <b>4.4</b> Augmenter le nombre d'entraîneurs certifiés et de formateurs d'entraîneurs.                                                     | <b>4.4A</b> Offrir un nombre accru de possibilités et de mécanismes de formation des entraîneurs, notamment en ligne, hybride, en personne, afin de répondre aux besoins des athlètes et des entraîneurs.<br><b>4.4B</b> Développer et mettre en œuvre une stratégie révisée de cohorte de formateurs d'entraîneurs, en accord avec le manuel d'opérations du PNCE de WCL. |
| <b>4.5</b> Augmenter le nombre d'officiels certifiés.                                                                                      | <b>4.5A</b> Améliorer les critères de retour d'information pour les officiels en ce qui concerne les promotions/démotions et la transparence.<br><b>4.5B</b> Encourager la participation des officiels aux opportunités de développement national.<br><b>4.5C</b> Soutenir les APT dans le développement d'une initiative de recrutement d'officiels au niveau de la base. |



Favoriser la promotion de la lutte par l'excellence dans l'organisation des événements, la communication stratégique et les efforts de marketing, ainsi que l'engagement et le soutien des anciens athlètes.

## RÉALISATIONS [LES QUOI]

**5.1** Continuer à élever la qualité et la quantité des événements de WCL en améliorant la planification et la présentation des comités d'organisation hôtes sélectionnés.

**5.2** Accroître la reconnaissance et la visibilité des médaillés mondiaux et olympiques et de la lutte par des efforts de promotion et de marketing.

**5.3** Accroître les interactions avec les anciens athlètes de WCL.

**5.4** Augmenter le nombre de reconnaissances, de nominations et de prix internes et externes de WCL.

## INITIATIVES MAJEURES [LE COMMENT]

**5.1A** Mettre pleinement en œuvre les politiques d'organisation d'événements et organiser des événements conformément aux règlements d'organisation respectifs.

**5.1B** Les comités organisateurs hôtes s'associent avec, et recherchent le soutien d'organismes de tourisme sportif pour chaque événement sanctionné par WCL, qu'il soit national ou international.

**5.1C** Développer ou modifier les règlements d'organisation pour inclure les catégories d'âge des moins de 15 ans et des moins de 23 ans.

**5.2A** Intensifier les relations avec les APT, le COC, les médias locaux et les apparitions publiques.

**5.2B** Développer et mettre en œuvre un événement de remise de prix et de reconnaissance de WCL.

**5.3A** Développer une base de données des anciens athlètes.

**5.3B** Faciliter la présence des anciens athlètes à tous les événements sanctionnés par WCL.

**5.3C** S'engager auprès des anciens athlètes en ce qui concerne le recrutement de donateurs.

**5.4A** Élaborer et mettre en œuvre une politique révisée en matière de prix et de nominations.